



## con|cess - Ihre Experten für Unternehmensnachfolge im Mittelstand

Sehr geehrter Herr Guhlke

Ärzte sind ja angeblich eher schlechte Patienten. Aber wie sieht es bei M&A-Experten aus? Tun sie sich schwer, ihre eigene Unternehmensnachfolge zu regeln? Im Falle von con|cess-Partnern eindeutig nein, wie das Beispiel von Dr. Christian Heimann, con|cess-Partner Mitteldeutschland, zeigt. Er will noch viele Jahre Unternehmenstransaktionen begleiten und hat dennoch jetzt schon seine Nachfolge geregelt. Wie und warum, davon berichten er und Mit-Geschäftsführerin Jana Köhne im aktuellen KLARTEXT-Interview. Dazu finden Sie in diesem ersten con|cess-Newsletter des Jahres wie immer viele Tipps und Anregungen zum wahrscheinlich wichtigsten Geschäft Ihres Lebens: die Unternehmensnachfolge. Für 2024 wünschen wir Ihnen Glück, Gesundheit und viel Erfolg! Bei Letzterem helfen wir Ihnen gern

Ihr con|cess Team

### Zahl des Monats

#### 33 Prozent

Jedes dritte Unternehmen in Deutschland will schließen, wenn kein Nachfolger gefunden wird. Zugleich hat sich ein Drittel der Firmen noch nicht mit der Unternehmensnachfolge beschäftigt. Das geht aus der 10. Unternehmerrkunden-Studie im Auftrag der Commerzbank hervor.

[Studie Herausforderung Unternehmensnachfolge](#)

### Termine und Neuigkeiten von con|cess

#### 29.02.2024: Optimale Strategien für Ihre Unternehmensnachfolge

Unter dem Motto „Nix geregelt? – Machen Sie es besser!“ lädt der Verein „Die Nachfolgeexperten e.V.“ in Kooperation mit der IHK Bonn/Rhein-Sieg und dem BVMW Bergisches Rheinland, der Stadtentwicklungsgesellschaft Niederkassel und der Wirtschaftsförderung Troisdorf TROWISTA zu ihrem beliebten Unternehmensnachfolge-Tag nach Siegburg. Dieses Mal dreht sich inhaltlich alles um optimale Strategien für die Unternehmensnachfolge. Referent ist unter anderen con|cess M+A-Geschäftsführer Manfred Rinderer.

First come, first served: Die Teilnehmerzahl ist auf 60 begrenzt, der Zeitpunkt der [Anmeldung](#) entscheidet über die Teilnahme.

### Frage des Monats

#### Was versteht man unter Firmenbestattung?

Eine Firmen- oder Unternehmensbestattung ist eine besondere Form der Auflösung von Unternehmen, die in Schieflage geraten sind. Einer der con|cess-Partner hat jüngst einen solchen Fall erlebt. Für ein interessantes Unternehmen der Medizintechnik, das in eine Ergebniskrise geraten war, hatte er eine ganze Reihe von potenziellen Käufern akquiriert. Auch wenn die damalige Geschäftsführung des Unternehmens gerne an einen von ihnen verkauft hätte, kam es nicht zu einem Abschluss. Der Grund: Einige Gläubiger wollten im Rahmen des Verkaufes einen Ausgleich der Verbindlichkeiten, was zu einer Insolvenz geführt hätte. Ohne Beteiligung des con|cess-Partners kaufte dann ein Unternehmensbestatter die GmbH, liquidierte, was zu liquidieren war und stellte einen Insolvenzantrag. Mittlerweile ist das Unternehmen aufgelöst, die Gläubiger gingen komplett leer aus.

### KLARTEXT von Jana Köhne und Dr. Christian Heimann, con|cess Mitteldeutschland?

#### „Die Moral von unserer Geschichte: Frühzeitig aktiv werden!“

Wie schon oft in diesem Newsletter erwähnt, zählt es zu den Grundfehlern vieler übergabewilliger Unternehmer, den Nachfolgeprozess zu spät anzugehen. Dass dies einem erfahrenen M+A-Experten nicht passiert, zeigt Dr. Christian Heimann, con|cess-Partner Mitteldeutschland. Auch wenn er „frühestens 2030“ aus dem Geschäft aussteigen will, hat er schon 2023 die Weichen für eine gelungene zukünftige Übergabe an seine neue Geschäftsführungskollegin Jana Köhne gestellt.

*Wie hat Ihre Zusammenarbeit begonnen?*

*Dr. Heimann:* Es klingt ungewöhnlich, aber es stimmt: Ich habe Frau Köhne 2020 über das Arbeitsamt kennengelernt. Auf der Suche nach einem neuen Mitarbeiter stieß ich auf die Unterlagen von Frau Köhne. Das Bewerbungsgespräch war überzeugend, wir vereinbarten eine Probe-Arbeitswoche, in der ich ihr schon nach zwei Tagen einen Arbeitsvertrag vorgelegt habe. Schon nach zwei Monaten Probezeit habe ich ihr eine Festanstellung angeboten. Der Grund? Frau Köhne hat vom ersten Tag an einen hervorragenden Job gemacht. Sie hat den Blick für die Details genauso wie für die große Linie, sie kann bestens mit Menschen umgehen, hat eine extrem schnelle Auffassungsgabe. Sie ist die ideale Ergänzung für mein Beratungsunternehmen, daher habe ich ihr im Folgejahr angeboten, Anteile zu erwerben und habe sie in die Geschäftsführung berufen. Mit der Gründung der gemeinsamen Tochtergesellschaft Dr. Heimann & Köhne M&A-Beratung GmbH 2023 ist nun der Weg frei für die nächsten erfolgreichen gemeinsamen Schritte.

*Frau Köhne, wie haben Sie den Einstieg erlebt?*

Lesen Sie das [KLARTEXT-Interview](#).

### Sagen Sie es bitte nicht 😊!

#### Die Floskel des Monats und was sie wirklich bedeutet\*

„Unsere Produkte sind bereits seit vielen Jahren am Markt etabliert.“  
Verstanden wird: „Wir haben seit Jahren nicht mehr in Forschung und Entwicklung investiert!“

*\*Manche Floskeln von Verkäufern in Verhandlungen begleiten erfahrene M+A-Berater seit Jahr und Tag. Potenzielle Käufer verstehen, wie sie wirklich gemeint sind, und das ist für die Nachfolgesuche selten hilfreich.*

Schauen Sie regelmäßig vorbei:

[con|cess Unternehmensbörse](#)

### Ratgeber Unternehmensverkauf



Das Praxishandbuch für einen erfolgreichen Unternehmensverkauf - überarbeitete Neuauflage